

【論点の整理(案)】

諮問事項	主な論点
①市立医療機関に求められる役割	a)在宅医療の拠点（水口） b)時間外・休日診療（水口） c)地域包括ケア＋増患（信楽） d)困難ケースへの対応 e)コロナ禍での役割
②経営上の課題と対策	a)医業収益・患者数等に関する目標設定 b)適正規模（ベッド数・職員数・機能等） c)適正な給与水準とその達成方法 d)医療機器・建物等の長期的投資計画 e)将来収支計画 f)市の財政負担の許容範囲
③経営形態	※①②を最適化する経営形態

【諮問～答申 スケジュール(案)】

年度	審議会	水口関係	信楽関係
令和3 年度	5月(第2回)	諮問・論点整理	
	8月頃(第3回) 11月頃(第4回) 2月頃(第5回)		
令和4 年度	5月頃(第6回)	とりまとめ 答申(目途)	とりまとめ 答申(目途)
	8月頃(第7回) 11月頃(第8回) 2月頃(第9回)		

※審議会の開催回数・時期は目安。(審議の進捗等により変更の可能性あり)

※審議会の進捗に合わせて、随時、部会を開催する。

※直ちに実施可能な経営改善策は、審議会の答申に関わらず部会にて進める。